

## MEASUREMENT OF SOCIAL VALUE

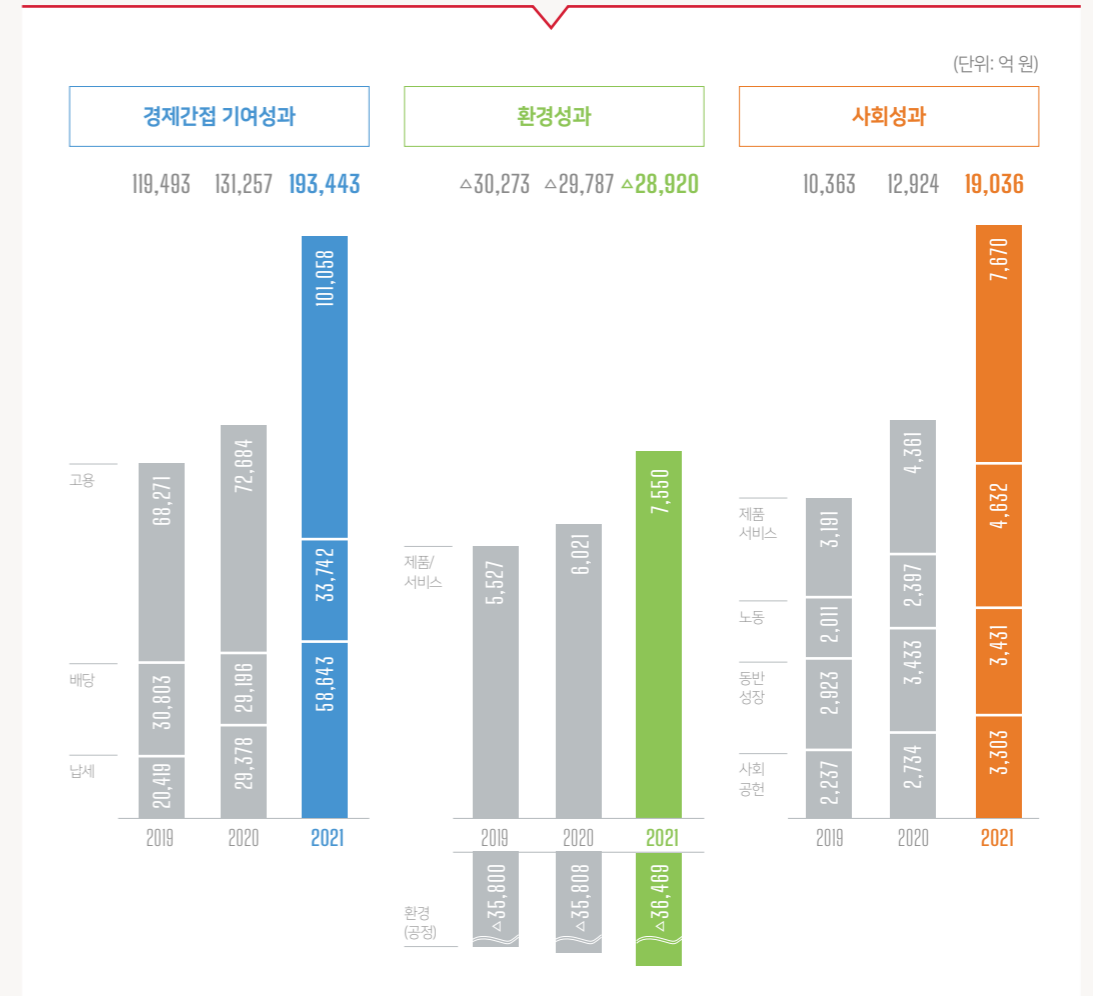
# 측정할 수 없으면, 관리할 수 없다!

사회적 가치 측정은 기업 경영활동이 사회에 미치는 영향을 매출이나 영업이익처럼 화폐로 환산하여 관리하는 것을 의미합니다. 경제적 가치와 마찬가지로 더 많은 사회적 가치를 만들어내려면 지표와 기준점이 필요합니다. SK는 사회적 가치를 측정해서 관리하면 사회적으로 바람직한 제품과 서비스의 개발이 이루어지고, 장기적으로 SK의 비즈니스 모델 역시 지속가능하게 바뀔 것이라는 믿음이 있습니다. 이것이 바로 SK가 추구하는 DBL 경영의 출발점입니다.

아울러 더 많은 이해관계자들이 사회적 가치를 측정하고 같은 기준을 공유한다면 사회적 가치 측정의 의미와 영향력이 커질 것이라는 기대 하에 대내외 협력의 범위를 넓혀가고 있습니다. 2018년부터 외부 전문가들과 공동 연구 및 협의를 통해 주요 SK 멤버사가 창출한 사회적 가치를 측정하고 있으며, 이를 공개하고 있습니다. 뿐만 아니라 기업활동으로 창출되는 사회적 가치의 객관적인 근거를 확보하기 위해 다양한 학계, 기관, 기업들과 함께 협업을 진행하고 있습니다. 대표적인 예가 Value Balancing Alliance(VBA)입니다. VBA는 지난 2019년 론칭한 비영리법인으로 SK와 BASF, Novartis, POSCO 등 30여 개의 글로벌 우수 기업, 4대 회계법인 등이 사회적 가치 측정의 국제표준을 만들기 위해 협력하고 있습니다.

SK는 제품과 서비스가 만들어지고 제공되는 모든 과정에 사회적 가치를 담습니다. 그리고 그 가치가 우리 사회에 미친 긍정적인 영향력을 객관적으로 측정하여 투명하게 공개함으로써 사회 구성원 모두의 공존과 행복을 추구하는 방향으로 비즈니스 혁신을 이루어 가고 있습니다.

그룹 전체 SV 측정 결과



## SOCIAL VALUE & ESG

# 사회적 가치 추구의 또 다른 이름, ESG.

환경(Environment), 사회(Social), 지배구조(Governance)를 의미하는 ESG 경영이 대세입니다. 최근 글로벌 화두로 급부상하였지만, ESG는 2000년대 초부터 사용되어 온 개념으로 코로나19 팬데믹, 기후위기 등으로 인한 인류의 위기 앞에서 지속가능한 성장을 위해 하면 좋은 것이 아닌, 반드시 해야 하는 것으로 바뀌었습니다.

SK는 자본시장의 요구와 외부 ESG 평가에 대한 철저한 관리·대응과 ESG 기반 비즈니스 혁신·전환이라는 두 가지 관점에서 ESG를 추진하고 있습니다. ESG 평가 대응은 자본시장이 요구하는 ESG 항목에 대한 글로벌 규범에 맞는 관리와 공시 활동을 의미합니다. ESG 기반 비즈니스 모델의 혁신은 친환경 사업을 강화하고 사회와 공존할 수 있는 지속가능한 비즈니스 포트폴리오를 구축해 나가는 것입니다.

그리고 이러한 노력들이 SK가 꾸준히 추구해 온 사회적 가치 창출로 이어질 수 있도록, 그래서 시대가 요구하는 기업의 새로운 역할을 잘 수행해내고 선한 영향력을 확대할 수 있도록 더 많은 관심과 노력을 경주하고자 합니다.



## MANAGING ESG PERFORMANCE

# 기초 체력부터 튼튼하게! ESG 핵심지표 관리 시스템

ESG 경영을 체계적으로 추진하기 위해서는 외부 이해관계자들의 ESG 관련 요구에 대한 명확한 파악과 지속적인 관리가 필요합니다. SK는 2021년 초, SK의 모든 멤버사들이 공통적으로 관리해야 하는 필수 항목들을 ESG 핵심지표로 선정하고 이를 체계적으로 관리하기 위한 시스템을 구축하였습니다. 나아가 2022년부터는 멤버사의 자회사와 손자회사까지 관리 대상을 넓히며 ESG 경영을 확대하고 있습니다.

**ESG 핵심지표** Financial Society, ESG 공시·평가 기관 등 SK를 둘러싼 이해관계자들이 요구하는 다양한 ESG 지표들을 분석하고 정리하여 선정한 ESG 핵심지표는 외부 이해관계자들의 요구는 물론, SK 멤버사들의 개선이 필요한 항목과 전략적 ESG 활동을 위한 항목들도 포함하고 있습니다. ESG 핵심지표는 환경영역(온실가스, 기후변화, 폐기물 등) 11개 지표와 48개 관리항목, 사회영역(구성원 안전, 협력사 동반성장, 지역사회 지원 등) 13개 지표와 32개 관리항목, 지배구조 영역(이사회 구성, 감사위원회, 반부패 관리 등) 9개 지표 20개 관리 항목을 포함하여 총 34개 지표, 100개의 세부 관리항목으로 구성되어 있습니다. 뿐만 아니라 멤버사별 산업 특성을 반영한 산업 특화영역을 추가하여 빈틈없이 관리하고 있습니다.

**데이터 기반의 성과 관리** SK는 효율적인 ESG 핵심지표 관리를 위하여 IT 기반의 ESG 통합 관리 시스템(SVMS, Social Value Management System)을 구축하였습니다. 모든 멤버사는 전체 ESG 핵심지표 관련 성과 데이터와 개선을 위한 활동들을 분기 단위로 SVMS에 입력하고 있으며, 지속적으로 누적된 ESG 데이터들을 통합적으로 관리합니다.

**ESG 성과 평가** ESG 핵심지표 선정과 데이터 기반의 성과 관리에서 한 걸음 더 나아가, SK는 자체적인 ESG 성과 평가체계를 마련하였습니다. 외부 평가기관들의 다양한 평가 방법론들을 활용하여 체계적이고 신뢰성 있게 만들어 졌으며, Peer 비교평가와 목표달성도 평가로 구성되어 있습니다. Peer 비교평가는 동일 산업군 내 글로벌 Peer 기업들과의 ESG 수준 차이를 객관적으로 비교하기 위한 것으로 지표별 Peer들의 실제 데이터를 기반으로 평가척도를 구성하여 SK 멤버사들의 현재 수준을 평가합니다. 목표달성도 평가를 통해서 글로벌 Top-tier 도달을 위한 단계별 목표를 수립하고, 연도별 목표달성 정도를 평가하고 있습니다. 평가 결과는 분기 단위의 ESG 성과 리포트로 작성되어 각 멤버사 경영층/이사회에 보고하여 객관적인 ESG 수준 파악 및 ESG 개선활동 수행에 활용됩니다.



환경		
지표 (11)	필수 공시 항목 (48)	
	공시 관리 (31)	평가 관리 (17)
일반에너지 소비	<ul style="list-style-type: none"> <li>총 에너지 소비량</li> <li>직접 에너지원별 소비량</li> <li>간접 에너지원별 소비량</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>총 에너지 소비량(원단위)</li> </ul>
재생에너지 소비	<ul style="list-style-type: none"> <li>총 전력소비량</li> <li>총 재생에너지 소비량</li> <li>재생에너지원별 소비량</li> <li>조달방식별 RE 소비량</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>재생에너지 사용 비율</li> </ul>
온실가스 배출	<ul style="list-style-type: none"> <li>온실가스 목표 배출량</li> <li>온실가스 감축 실적</li> <li>총 온실가스 배출량</li> <li>Scope 1 배출량</li> <li>Scope 2 배출량</li> <li>Scope 3 배출량</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>관련 정책/목표/성과</li> <li>온실가스 감축 목표 달성 (%)</li> <li>총 온실가스 배출량 (원단위)</li> </ul>
기후변화 대응(TCFD 공시)		<ul style="list-style-type: none"> <li>관련 정책/전략/성과</li> </ul>
환경오염 방지	<ul style="list-style-type: none"> <li>환경오염관리시설 및 모니터링 시스템 현황</li> <li>환경기술 및 교육지원 현황</li> <li>국내외 환경법규 위반 현황</li> </ul>	
대기오염물질 배출	<ul style="list-style-type: none"> <li>NOx 배출량</li> <li>SOx 배출량</li> <li>먼지 배출량</li> <li>VOC 배출량</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>NOx 배출량 (원단위)</li> <li>SOx 배출량 (원단위)</li> <li>먼지 배출량 (원단위)</li> <li>VOC 배출량 (원단위)</li> </ul>
폐기물 발생	<ul style="list-style-type: none"> <li>총 폐기물 발생량</li> <li>폐기물 유형별 발생량</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>총 폐기물 발생량 (원단위)</li> </ul>
폐기물 재활용	<ul style="list-style-type: none"> <li>총 폐기물 재활용량</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>폐기물 재활용률</li> </ul>
용수 소비	<ul style="list-style-type: none"> <li>총 용수 취수량</li> <li>취수원별 용수 취수량</li> <li>수자원 민감 지역 용수취수량</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>총 용수 취수량 (원단위)</li> </ul>
용수 재활용	<ul style="list-style-type: none"> <li>총 용수 사용량</li> <li>총 용수 재활용량</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>총 용수 재활용 비율</li> </ul>
수질 오염물질 배출	<ul style="list-style-type: none"> <li>COD 배출량</li> <li>BOD 배출량</li> <li>T-N 배출량</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>COD 배출량 (원단위)</li> <li>BOD 배출량 (원단위)</li> <li>T-N 배출량 (원단위)</li> </ul>

환경영역 산업별 특화 지표

사회		
지표 (13)	필수 공시 항목 (32)	
	공시 관리 (18)	평가 관리 (14)
구성원 현황	<ul style="list-style-type: none"> <li>전체 구성원 수</li> <li>구성원 비율                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 성, 연령, 정규/비정규</li> </ul> </li> <li>신규채용 구성원 수</li> <li>장애인 구성원 수</li> <li>여성 임원 비율</li> <li>여성 임원수</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>장애인구성원 비율</li> </ul>
구성원 안전	<ul style="list-style-type: none"> <li>구성원 유형별 LTIR                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 내부/협력사 직원</li> </ul> </li> <li>근로손실재해건수                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 내부/협력사 직원</li> </ul> </li> <li>구성원 사망률</li> <li>구성원 사망 건수</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>관련 정책/목표/성과</li> <li>근로손실재해율(LTIR)</li> </ul>
구성원 건강	<ul style="list-style-type: none"> <li>구성원 직업성 질환 발생률 (OIFR)</li> <li>구성원 직업성 질환 발생건수</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>관련 정책/목표/성과</li> </ul>
구성원 인권		<ul style="list-style-type: none"> <li>관련 정책/목표/성과</li> </ul>
구성원 역량개발	<ul style="list-style-type: none"> <li>구성원 교육 시간(HRD)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>관련 정책/목표/성과</li> </ul>
일과 삶의 균형		<ul style="list-style-type: none"> <li>관련 정책/목표/성과</li> </ul>
제품/서비스 SV		<ul style="list-style-type: none"> <li>제품/서비스 SV 창출액</li> </ul>
제품/서비스 안전 및 품질	<ul style="list-style-type: none"> <li>제품/서비스 안전 관련법규 위반 건수</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>관련 정책/목표/성과</li> </ul>
기업 데이터 및 고객 정보 보호	<ul style="list-style-type: none"> <li>기업 데이터 및 고객 정보 유출 건수</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>관련 정책/목표/성과</li> </ul>
협력사 동반성장 지원		<ul style="list-style-type: none"> <li>관련 정책/목표/성과</li> </ul>
협력사 ESG 리스크 관리	<ul style="list-style-type: none"> <li>ESG 리스크 평가 협력사수</li> <li>개선조치 이행 협력사 비율</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>관련 정책/목표/성과</li> </ul>
지역사회 지원	<ul style="list-style-type: none"> <li>봉사활동 참여 구성원 비중</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>관련 정책/목표/성과</li> </ul>
SE 생태계 지원		<ul style="list-style-type: none"> <li>관련 정책/목표/성과</li> </ul>

사회영역 산업별 특화 지표

지배구조		
지표 (9)	필수 공시 항목 (20)	
	공시 관리 (9)	평가 관리 (11)
경영진성과평가 및 보상	<ul style="list-style-type: none"> <li>보상위원회 설치 및 운영 현황</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ESG 기반 경영진 성과평가/보상제도 관련정책/목표/성과</li> </ul>
이해관계자 ESG니즈 파악		<ul style="list-style-type: none"> <li>관련 정책/목표/성과</li> </ul>
ESG 기반 Biz포트폴리오 전략 및 프로세스		<ul style="list-style-type: none"> <li>ESG 기준 적용 신사업/투자 정책/목표/성과</li> </ul>
이사회 구성 및 운영	<ul style="list-style-type: none"> <li>이사회 운영 현황</li> <li>이사회 보수 정책</li> <li>이사회 평가 현황</li> <li>사외이사후보추천위원회 설치/운영 현황</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>이사회 다양성/전문성/독립성 정책/목표/성과</li> <li>여성 이사 비율</li> <li>이사회 내 ESG 논의관련 정책/목표/성과</li> </ul>
감사위원회 운영	<ul style="list-style-type: none"> <li>감사위원회 설치/운영 현황</li> </ul>	
주주가치 제고	<ul style="list-style-type: none"> <li>주주 권리 보호 정책</li> <li>주주 환원 정책</li> </ul>	
반부패 관리	<ul style="list-style-type: none"> <li>반부패 관련 규제 위반 건수</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>반부패를 위한 정책/목표/성과</li> <li>구성원 반부패 교육 관련 정책/목표/성과</li> </ul>
ESG 정보 공시		<ul style="list-style-type: none"> <li>핵심지표 공시율</li> <li>자회사/손자회사 ESG 관리</li> </ul>
글로벌 파트너십참여		<ul style="list-style-type: none"> <li>ESG 관련 글로벌 파트너십 참여 관련정책/목표/성과</li> </ul>

지배구조영역 산업별 특화 지표

